

SMF Project Planning Planejamento do Projeto

Última revisão feita em 22 de Dezembro de 2008.

Objetivo

Este artigo introduz a segunda SMF da fase Entregar, nós veremos as atividades que fazem parte da função Project Planning e os procedimentos que devem ser executados para alcançarmos os objetivos definidos aqui. Tenha uma ótima leitura.

Obs.: As informações deste artigo são básicas e destinadas ao prévio entendimento do MOF 4, para maiores detalhes acompanhe a série de vídeos no site do Projeto MOF Brasil.

Introdução

Logo depois que a visão do projeto é realizada e o documento de Visão/Esopo é aprovado a equipe do projeto deverá completar o planejamento do projeto, o processo envolve a preparação das especificações e o desenho da solução, as estimativas de custos, tempo para realizar o projeto e os entregáveis, esta são as atividades da SMF Project Planning.



Figura 1 – A SMF Project Planning no MOF 4.0.

Objetivos

O objetivo principal aqui é entregar um plano de projeto com um escopo claro e que possibilite a construção e entrega de um serviço de TI ou uma alteração que atenda as necessidades da organização.

Processos

Para que cada um dos processos desta SMF seja realizado existe um fluxo, este fluxo pode acontecer de forma seqüencial ou paralela, dependendo de como cada processo funciona dentro da organização. É claro que quando existem dependências entre um processo e outro estes deverão ser executados de forma seqüencial ou ainda se a pessoa ou equipe responsável por um processo for a mesma pelo outro também. O que eu quero dizer é que, dependendo da forma com que o processo foi implementado na organização, suas dependências ou ainda o

tamanho da equipe responsável por ele, sua execução será ligeiramente alterada, mas isso não afetará suas atividades ou produto final. Acompanhe a seguir os 5 processos e suas atividades para a SMF Project Planning.

1. Avaliar produtos e tecnologias.

Esta atividade auxiliará a equipe na escolha das tecnologias necessárias para criar ou implementar a solução no ambiente da organização. Os envolvidos deverão analisar bem se a tecnologia escolhida atende aos requisitos do projeto. As principais atividades deste processo são:

- Criar uma linha base de clientes.
- Avaliar produtos e tecnologias.

2. Escrever as especificações funcionais.

Aqui as especificações funcionais do serviço a ser entregue ou alterado deverão ser desenvolvidas levando em consideração os requisitos dos usuários, as necessidades do negócio, os requisitos operacionais e, é claro, os requisitos da própria solução. As principais atividades deste processo são:

- Documentar os requisitos do projeto
- Escrever as especificações funcionais

3. Agrupar o Plano Mestre do projeto.

Nesta atividade um plano mais detalhado será desenvolvido, o Plano Mestre, envolvendo o documento de implementação, o documento de testes, o documento de operações, o documento de segurança e um documento contendo os passos necessários de treinamento para utilizar a solução. As principais atividades deste processo são:

- Escrever os planos individuais do projeto.
- Agrupar os planos individuais dentro do Plano Mestre do projeto.

4. Criar o Cronograma Mestre.

Esta atividade vai possibilitar a criação de um Cronograma Mestre, que neste caso vai conter todas as atividades a serem realizadas durante o projeto, incluindo datas de entrega e demais detalhes. A principal atividade deste processo é:

- Criar o cronograma mestre para as atividades do projeto.

5. Revisar a aprovação dos planos do projeto.

Esta é uma atividade de revisão, uma Management Review (milestone), aqui os envolvidos com o projeto deverão revisar as especificações, o plano do projeto, o cronograma entre outros para garantir que tudo está de acordo com o idealizado e permitir o avanço para a próxima fase. A principal atividade deste processo é:

- Aprovar o relatório de revisões da milestone Project Plans Approved

Conclusão

E assim terminamos mais um artigo sobre MOF 4.0, desta vez conhecemos os processos da SMF Project Planning, no próximo artigo nós aprenderemos um pouco sobre as atividades da SMF Build, até lá e muito obrigado pela leitura.

Bibliografia

Referências utilizadas na elaboração deste artigo:

1. Microsoft. www.microsoft.com
2. Microsoft Brasil. www.microsoft.com.br
3. Documentação oficial do MOF. www.microsoft.com/mof

Escreveu,

Cleber Marques

contato@clebermarques.com

Sexta -feira, 25 de Abril de 2008.